



# **KEMIN KAUPUNGIN KANSAINVÄLISTYMISSOHJELMA**

## SISÄLTÖ

1 JOHDANTO	2
2 KEMIN KANSAINVÄLISTYMISEN NYKYTILA	2
3 KANSAINVÄLISEN TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOS	3
4 NELIKENTTÄANALYYSI	4
5 KEMIN KANSAINVÄLISTYMISEN TAVOITTEET JA TOIMINTASTRATEGIAT	4
5.1 Tavoitteet	4
5.2 Toimintalinjat	5
6 KEMIN KANSAINVÄLISTYMISEN PAINOPISTEALUEET JA TOIMINTATAVAT	6
6.1 Ystävyyskaupunki- ja ystävyysseuratoiminta	6
6.2 Kemin kaupunkiorganisaation henkilöstön osaamisen kehittäminen	7
6.3 Kansainväliset hankkeet	7
6.4 Elinkeinojen kansainvälinen edistäminen	7
6.5 Koulutus, tutkimus sekä lasten ja nuorten kasvu kansainvälisyyteen	8
6.6 Kulttuuri ja liikunta	8
6.7 Maahanmuuttajat	8
7 TAVOITETILA	8

## 1 JOHDANTO

Kansainvälistyminen on valmiutta ja taitoja osallistua yli rajojen tapahtuvaan yhteistoimintaan kaupan, teollisuuden, ympäristön, kulttuurin, tieteellisen tutkimuksen, koulutuksen, tasa-arvon, urheilun ja matkailun merkeissä.

Kansainvälistyminen on myös tiedon hankkimista, kokemuksen vaihtoa, oppimista, uusia näkemyksiä ja uuden ajatusmaailman omaksumista. Kansainvälistyminen on toisten ihmisten huomioon ottamista kulttuurissamme ja jokapäiväisessä elämässämme sekä eri kulttuureja edustavien ihmisten keskinäistä vuorovaikutusta.

Kaupungin kehittämisessä kansainvälisellä toiminnalla on oma kasvava roolinsa ja sillä on luonteva osa kunnan arkisessa toimintaympäristössä. Kaupungin houkuttelevuus ei synny pelkästään hyvistä palveluista. Vetovoiman luomiseen tarvitaan myös sosiaalista pääomaa ja sen varaan rakentuvia verkostoja ja niiden kautta muodostuvaa yhteiskunnallista luottamusta. Suomen maine kilpailukykyisenä, turvallisena, luonnonläheisenä korkean teknologian ja osaamisen maana luo puitteet Keminkin kehittämiselle.

## 2 KEMIN KANSAINVÄLISTYMISEN NYKYTILA

Kemin kansainvälistymisen lähtökohdat ovat hyvät. Kemi on kokoisekseen kaupungiksi hyvin kansainvälinen. Vientiyritykset, suurteollisuus, matkailu ja satama ovat jo pitkään tuoneet kaupunkiin matkustajia ympäri maailmaa. Ammattikorkeakoulun kansainväliset opiskelijat ja maahanmuuttajat ovat viime vuosina lisänneet katukuvaan oman ripauksensa monikulttuurista ilmapiiriä. Kansainvälisen toiminnan laajuus ja siihen käytettävät resurssit kaupunginorganisaatiossa ovat tänä päivänä kuitenkin varsin vähäisiä ja osajien määrä hyvin rajallinen. Kemin uusi kaupunkistrategia antaa hyvät lähtökohdat kaupungin kansainvälistämiselle. Peräpohjalaisen peräänantamattomuuden ja globaalien elinvoiman yhteistyöstä syntyy erinomainen uutta luova kasvuympäristö niin nuorille kuin kehittyvälle yritystoiminnalle.

Kemillä on kaikkiaan seitsemän ystävyyskaupunkia eri puolilla Eurooppaa ja erityiseen sopimuksen perustuvaa yhteistyötä venäläisen Severomorskin kaupungin kanssa. Ystävyyskaupunkitoiminta lähti liikkeelle vuonna 1940 ns. kummikuntatoimintana pohjoismaisten ystävyyskaupunkien kanssa. Taustalla oli sota ja naapurimaiden halu auttaa. Kummikuntasuhteet solmittiin tuolloin Luulajan, Tromssan ja Ringköpingin kanssa. Ystävyyskaupunkitoiminta laajeni vuonna 1954 käsittämään Volgajoen varrella sijaitsevan Stalingradin, jonka nimi sittemmin muuttui Volgogradiksi. Ystävyyskaupunkitoiminta laajeni edelleen vuonna 1959 ja ystävyysuhteet solmittiin Unkarissa sijaitsevan yli 1000 vuotta vanhan Székesfehérvárin kanssa. Samana vuonna solmittiin ystävyysuhteet myös hansakaupunkiin Wismariin. Ystävyysuhteet Newtownardsiin Pohjois-Irlannissa solmittiin 1968 ja nykyisessä Slovakiassa sijaitsevaan Liptovsky Mikulasiin vuonna 1985. Yhteistyösopimus Severomorskin kaupungin kanssa solmittiin vuonna 1996. Kemi aloitti yhteistyön tansanialaisen Tangan kaupungin kanssa Ulkoministeriön rahoittaman Pohjoisen ja etelän

yhteistyöohjelman puitteissa vuonna 2007. Kemin kaupunki toimii aktiivisesti myös Itämeren kaupunkien liitossa Union of The Baltic Cities -järjestössä. UBC järjestää vuosittain laadukkaita seminaareja ja koordinoi useita EU-hankkeita. Järjestön toimintakenttä kattaa lähes koko kunnan palveluntuotanto-organisaation. Kemi on jäsenenä talvikaupunkien järjestössä Winter Cities Associationissa.

Perinteinen ystävyyskaupunkitoiminta on ollut pitkälle virallisia valtuuskuntavierailuja ja tutustumista sekä oppimista puolin ja toisin. Henkilökohtaisia ystävyys-suhteita on solmittu ja näin luotu pohjaa myös erilaiselle ruohonjuuritason yhteistyölle. Toiminta on viime aikoina muuttanut muotoaan ja temaattinen yhteistyö sekä useampikeskeinen yhteistyö on lisääntynyt. Tällä hetkellä puhutaan mieluummin kansainvälisestä yhteistyöstä, joka rakentuu erilaisten projektien, verkostojen ja konkreettisten kysymysten ympärille. Kansainvälinen toiminta on tänä päivänä monin paikoin lähes päivittäistä. Varsinkin koulut ja oppilaitokset ovat asiassa hyvinkin aktiivisia. Tästä johtuen asioita ei enää hoideta keskitetysti yhdestä paikasta vaan pyritään mahdollisimman suoriin yhteyksiin. Hallintokuntia kannustetaan ja tuetaan asiantuntijavaihtoon ja erilaisiin vierailuihin.

Kaupungin vuosittain kansainväliseen toimintaan varaama määräraha on viime vuosina ollut 20 000 euron suuruusluokkaa.

### 3 KANSAINVÄLISEN TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOS

Kansainvälisen toimintaympäristön muutos on seurausta maailmantaloudessa tapahtuvasta murroksesta, joka aiheutuu uusien teknologioiden käyttöönotosta ja yritystoiminnan globalisoitumisesta. Tärkeiksi menestystekijöiksi nousevat koulutus, osaaminen sekä tutkimus- ja kehittämistoiminta. Maat ja kaupungit joutuvat tekemään yhä tarkempia strategisia valintoja niistä sektoreista ja toiminnoista, joilla alueen kilpailukykyä voidaan kehittää. Globaalin talouden aikana asukkaiden palvelujen turvaaminen vaatii kaupungin kansainvälisen kilpailukykyyn jatkuvaa kehittämistä.

Väestö ikääntyy etenkin Euroopassa nopeasti ja eläkeläisten määrä lisääntyy voimakkaasti. Uudet seniorit tulevat olemaan aktiivisia, hyvin toimeentulevia ja aiempaa terveempiä. Senioreiden kuluttajakäyttäytymisen oletetaan olevan kulutuskeskeisempää kuin nykyään. Ikäihmisten matkustaminen lisääntyy ja he tiedostavat entistä paremmin muuttuvan kansainvälisen maailman virtaukset ja vaatimukset.

Elämäntyyli ja asuinympäristöt tulevat monipuolistumaan. Kotitalouksien koko pienenee, mutta niiden kokonaismäärä lisääntyy. Ihmisten vapaa-ajan odotetaan lisääntyvän. Kaupungistuminen on maailmanlaajuista ja kaupungeissa asuvat ihmiset matkustavat useammin kuin maaseuduilla asuvat. Yhä useammalla on vapaa-ajan asunto ja yhä useammalla se sijaitsee maamme rajojen ulkopuolella.

Kansainvälinen toiminta arkipäiväistyy. Useilla aloilla ja organisaatioissa kansainvälisyyteen liittyviä asioita on yhä vaikeampi erottaa muusta toiminnasta, Onnistunut kansainvälinen toiminta on onnistunutta yhteistyötä - sekä kaupungin eri organisaatioiden ja muiden partnereiden kanssa.

Kriittinen menestystekijä tulevaisuudessa on kyky pitää ja houkutella kansainvälisesti toimivia yrityksiä ja osaavaa työvoimaa. Kaupungin vetovoimaa luovat mm. hyvät

palvelut ja viihtyisä elinympäristö, suvaitseva kaupunki-ilmapiiri, vireät harrastusmahdollisuudet sekä elävä ja monipuolinen kulttuuritarjonta, myös monikulttuurinen. Aktiivisella kansainvälisellä toiminnalla on mahdollisuus kohottaa kaupungin profiilia ja imagoa myös kansallisesti.

#### 4 NELIKENTTÄANALYYSI

<p><b><i>Vahvuudet</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- saavutettavuus</li> <li>- kasvava matkailu</li> <li>- eksoottinen luonto</li> <li>- Lappi-brändi</li> </ul>	<p><b><i>Mahdollisuudet</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- yhteistyö matkailussa</li> <li>- teolliset suurhankkeet</li> <li>- korkeakoulutus</li> <li>- rajayhteistyö</li> <li>- maahanmuuttajat</li> <li>- työvoimapula</li> </ul>
<p><b><i>Heikkoudet</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- väestöpohja ja resurssit</li> <li>- vähäinen maahanmuuttajien määrä</li> <li>- kv-osaaminen</li> </ul>	<p><b><i>Uhat</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- teollisuuden väheneminen</li> <li>- suvaitsemattomuus</li> <li>- työvoimapula</li> <li>- imagotekijät</li> </ul>

#### 5 KEMIN KANSAINVÄLISTYMISEN TAVOITTEET JA TOIMINTASTRATEGIAT

##### 5.1 Tavoitteet

Kemin kaupungissa kansainvälinen toiminta on arkista työtä: neuvotteluja, kohtaamisia, verkostojen luomista, matkustamista, kehittämistä, koordinoimista, kouluttamista, oppimista, markkinointimateriaalin tuottamista. Kansainvälinen toiminta on suunnitelmallista, määrätietoista ja pitkäjänteistä kaupungin ja sen henkilöstön kehittämistyötä sekä kaupungin mahdollisuuksien markkinointia.

Kansainvälisen toiminnan pyrkimyksenä on kehittää Kemiä monikulttuuriseksi kaupungiksi, jossa ihmisten viihtyvyyttä voidaan rikastuttaa yhä lisääntyvällä kansainvälisellä vuorovaikutuksella ja sosiaalisilla kontakteilla. Tämä lisää kaupungin vetovoimaa erityisesti lahjakkaiden ja luovien ihmisten piirissä. Luovuus mahdollistaa uusia innovaatioita ja ideoita, jotka lisäävät puolestaan taloudellista tuottoa ja hyvinvointia. Edelleen tavoitteena on kehittää Kemiä yhä kansainvälisemmäksi Lapin vientiteollisuus- ja matkailukaupungiksi, joka tunnetaan samalla Kemi-Tornio alueen kulttuuripalveluiden ja kaupan keskuksena sekä vilkkaana satamakaupunkina. Tavoitteena on myös tehdä Kemiä tunnetuksi kansainvälisenä kokous- ja konferenssikaupunkina sekä kansainvälisten tapahtumien isäntäkaupunkina. Näiden tavoitteiden keskeisenä lähtökohtana on elinkeinoelämän vilkastuttaminen, uusien yhteyksien avaaminen, uusien työpaikkojen luominen sekä asukkaiden hyvinvoinnin ja viihtyvyyden turvaaminen.

Kemin kansainvälistymisen pohja on rakennettu aktiiviselle ystävyyskaupunkitoiminnalle. Kemi kansainvälistyy myös matkailu- ja kulttuuritapahtumien myötä, jotka ylittävät kansainväliset uutiskynnykset. Esimerkkinä Lumilinna, matkailujäänmurtaja Sampo, Jalokivigalleria, Kansainväliset sarjakuvapäivät sekä erilaiset konsertit ja näyttelyt. Kemin kansainvälisyys näkyy myös suhtautumisessa kalottiyhteistyöhön, Perämeren kaaren yhteistyöhön, Itämeren piirin yhteistyöhön sekä kehitysyhteistyöhön ja maahanmuuttajiin.

Kemi on osaltaan halunnut olla tukemassa kehitysmaiden kehitystä ja lievittämässä maailman pakolaisten hätää. Kemi on ottanut pakolaisia vastaan vuodesta 1988 alkaen. Kemi antaa oman panoksensa kehittyvien alueiden tukemiseen ulkoministeriön rahoittaman Pohjoisen ja etelän yhteistyöohjelman avulla. Yhteistyötä tansanialaisen Tangan kaupungin kanssa on tehty vuodesta 2007.

Tavoitteena on myös asukkaiden kasvu monikulttuurisuuteen, mitä kautta etenkin lapset ja nuoret oppivat toimimaan kansainvälisessä ympäristössä. Aktiivinen toiminta kansainvälisissä verkostoissa vahvistaa alueen osaamistasoa kaikilla osa-alueilla. Maahanmuuttajat ml. kansainväliset opiskelijat ovat mahdollisuus ja voimavara mm. tulevaisuuden työvoimapulaan. Maahanmuuttajilla voi olla hallussaan paljon kulttuurista ja kielellistä osaamista, jota kansainvälisessä yritystoiminnassa tarvitaan ja jota on muuten mahdoton saavuttaa.

Kaupungin kansainvälisen toiminnan tavoitteita ovat:

- markkinoida kaupunkia ja sen vahvuuksia
- luoda ja ylläpitää aktiivisesti kaupungin kansainvälisiä yhteistyöverkostoja
- vilkastuttaa elinkeinoelämää, avata uusia yhteyksiä ja turvata asukkaiden hyvinvointi ja viihtyvyys
- kouluttaa ja lisätä henkilöstön kansainvälisiä valmiuksia
- lisääntyvällä kansainvälisellä vuorovaikutuksella ja sosiaalisilla kontakteilla kehittää kaupunkia monikulttuuriseksi
- kehittää kaupunkia kansainvälisenä kokous- ja konferenssikaupunkina sekä kansainvälisten tapahtumien isäntäkaupunkina
- kehittävää yhteistyössä ystävyysseurojen ja yhdistysten kanssa monikulttuurista kaupunkia.
- tarjota kuntalaisille mahdollisuuksia kielitaidon ja kulttuurien tuntemuksen parantamiseen.

## 5.2 Toimintalinjat

Kaupungin ulkoisen kuvan ja imagon kannalta on tärkeää, että Kemin palveluista ja tärkeimmistä tapahtumista tiedotetaan edelleen aktiivisesti ja tarvittaessa myös kansainvälisesti. Internet on kansainvälisessä tiedottamisessa edullisin ja kattavin viestintäkanava. Kaupunkia ja sen palveluita markkinoidaan myös vierailta kielillä resurssien puitteissa. Kansainvälisen markkinoinnin avulla vahvistetaan ja ylläpidetään kaupungin vetovoimatekijöitä sekä kaupungin toimintojen tunnettuutta ja myönteistä erottumista. Paikallisten maahanmuuttajien osaamista pyritään hyödyntämään kansainvälisessä markkinoinnissa

Käytännön toiminnassa luodaan henkilökohtaisia yhteyksiä sekä laadukasta ja monipuolista materiaalia. Kaupunkikonsernin sisäistä tietoutta kaupungin kansainvälisestä toiminnasta lisätään ja tuetaan konsernin eri osia suunnitelmalliseen kansainväliseen toimintaan. Erityisesti nuorille välitetään tietoa kansainvälistymismahdollisuuksista ja EU:n nuoriso-ohjelmista sekä tarjotaan mahdollisuuksia kansainvälisiin ja monikulttuurisiin kokemuksiin järjestötoiminnan, kansalaisopistojen ja muun harrastustoiminnan sekä kirjaston kansainvälisen tarjonnan kautta. Kaupunki tarjoaa laadukkaita, myös kansainvälisten asukkaiden tarpeita vastaavia palveluita, asuntoja ja korkeatasoisia asuinympäristöjä.

Hallintokunnat huomioivat omassa toiminnassaan kansainvälistymisen asettaman haasteen ja panostavat resurssiensa puitteissa kielikoulutukseen, harjoittelijavaihtoon, kansainväliseen yhteistyöhön, EU-projekteihin, kansainvälisiin tapahtumiin ja konferensseihin. Virkamiesvaihtoa ja harjoittelumahdollisuuksia niin EU-maissa kuin muuallakin tehostetaan ja tuetaan. EU- ja muita rahoituskanavia pyritään käyttämään hyväksi.

Kemin ja ystävyyskaupunkien välistä yhteistyötä pidetään edelleen arvokkaana ja toimintaa kehitetään yhteistyöprojektien ja verkostojen pohjalta, jolloin EU-rahoitus pyritään käyttämään hyväksi. Kansainvälisessä toiminnassa osallistutaan monenkeskeisiin projekteihin ja tapaamisiin. Verkostoitumista kaupungin tavoitteita tukeviin järjestöihin edistetään.

Toimintalinjat:

- edistetään ja tuetaan kaupungin kansainvälistä verkottumista
- kehitetään kaupunkimarkkinointia ja tuotetaan siihen liittyvää painettua ja sähköistä materiaalia
- huolehditaan kaupungin kansainvälisistä vieraista ja vierailuohjelmista
- kehitetään ja syvennetään kahden- ja monenkeskeistä kumppanuuskaupunkitoimintaa
- osallistutaan kansainvälisten tapahtumien järjestelyihin Kemissä
- välitetään tietoa nuorille kansainvälistymismahdollisuuksista ja EU:n nuoriso-ohjelmista

## 6 KEMIN KANSAINVÄLISTYMISEN PAINOPISTEALUEET JA TOIMINTATAVAT

Kansainvälisen toiminnan painopistealueiksi on valittu ystävyyskuntatoiminnan kehittäminen, henkilöstön osaamisen lisääminen kv. toiminnassa, elinkeinojen kansainvälistymisen edistäminen, kansainvälisen yhteistyön lisääminen kulttuuritoimessa, koulutuksessa, tutkimuksessa sekä lasten ja nuorten kasvu kansainvälisyyteen. Maahanmuuttajat nähdään tulevaisuuden voimavarana.

### 6.1 Ystävyyskaupunki- ja ystävyysseuratoiminta

Ystävyyskaupunkitoimintaa tulee systemaattisesti kehittää edelleen. Olemassa olevien ystävyyskaupunkisopimusten osalta tehdään uudelleenarviointia ja aktiivisia suhteita jatketaan. Nykyisten ystävyyskaupunkien välillä tehtävä yhteistyö määritellään kaupunkikohtaisesti. Uusia ystävyyskaupunkisopimuksia solmitaan, jos

neuvotteluvaiheessa pystytään laatimaan yhteistyölle realistinen ja konkreettinen toimenpideohjelma, johon molemmat osapuolet ovat sitoutuneet. Ystävyyskaupunkitoiminnan lisäksi keskitytään teemapohjaiseen yhteistyöhön eri alueiden kanssa.

Kemissä toimii aktiivisesti useita ystävyysseuroja. Ystävyysseurat tarjoavat mahdollisuuden tehdä yhteistyötä esimerkiksi ystävyyskaupunkitoiminnan monipuolistamiseksi ja tehostamiseksi.

## 6.2 Kemin kaupunkiorganisaation henkilöstön osaamisen kehittäminen

Kemin kaupungin henkilöstön osaamista vahvistetaan koulutuksella ja osallistumisella kansainvälisiin hankkeisiin ja verkostoihin. Osaamisen vahvistamista tarvitaan mm. kielitaidossa, kansainvälisten verkostojen toiminnassa sekä kansainvälisten rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämisessä.

## 6.3 Kansainväliset hankkeet

Kansainvälisessä toiminnassa pyritään hyödyntämään mahdollisuuksien mukaan ja harkiten kansainvälisiä hankkeita. Tavoitteena on, että kansainvälisten hankkeiden avulla kyetään luomaan kansainvälisesti houkutteleva toimintaympäristö ja tarjoamaan alueen yrityksille, kaupungille ja muille toimijoille mahdollisuus hyödyntää kansainvälisiä verkostoja.

Euroopan Unionista on mahdollisuus hakea rahoitusta ystävyyskaupunkitoimintaan Kansalaisten Eurooppa -ohjelman puitteissa. Rahoitusta voi hakea kansalaisten tapaamisiin ja ystävyyskuntien teemallisiin verkostoihin esimerkiksi konferensseihin ja workshop -tapaamisiin. Kansalaisten Eurooppa ohjelmaa hallinnoi Suomessa CIMO (Kansainvälisen liikkuvuuden ja yhteistyön keskus).

## 6.4 Elinkeinojen kansainvälistymisen edistäminen

Gloaalien markkinoiden sirpaleisuus antaa mahdollisuuden myös PK-yrityksille menestyä omalla osaamisalallaan maailmanlaajuisena toimijana. Ennakkoluulottomalla asenteella ja kansainvälisellä osaamisella sekä osaajilla on mahdollisuus edetä kansainväliseksi toimijaksi myös Perämeren perukoilta. Kaupungin kansainvälinen toiminta ja koulutus luo omalta osaltaan tarvittavaa osaamista ja vetovoimainen sekä suvaitseva kaupunkikulttuuri houkuttelee alueelle maahanmuuttajia, jotka omalla osaamisellaan mahdollistavat kansainvälisen kaupan ja yritystoiminnan ja luovat kaupunkiin markkinat kansainvälisille tuotteille ja palveluille. Ammattikorkeakoulun ja Digipoloksen koulutus-, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan tulee olla kansainvälisesti kiinnostavaa ja mahdollistaa omalta osaltaan kansainvälisillä markkinoilla tarvittavan osaamisen ja kilpailukyvyyn kehittymisen alueelle. Seutukunnan matkailutuotteiden kehittymistä korkeatasoiseksi ja kansainvälisesti tunnetuksi elämymatkakohteiksi tuetaan. Yritysten kansainvälistymiselle apua tarjoavat elinkeinotoimen ohella mm ELY-keskus sekä Finpro.

### 6.5 Koulutus, tutkimus sekä lasten ja nuorten kasvu kansainvälisyyteen

Kemin kaupunki pyrkii tiivistämään yhteistyötä alueen korkeakoulujen, 2. asteen koulujen sekä peruskoulujen välillä. Kansalaisopistot voivat edistää ikäihmisten kansainvälistymisessä mm. järjestämällä kielikursseja ja tutustumismatkoja.

Koulutuksen osalta merkittävin toimintatapa on opiskelija- ja opettajavaihto. Vaihtopöytätoimintaa tulee kehittää jo perusopetuksessa, jolloin voidaan saavuttaa koko ikäluokka. Ystävyyskuntatoiminnassa edistetään oppilaitosten ja nuorisovaltuuston osallistumista toimintaan käytettävissä olevat resurssit huomioon ottaen. Koulujen kansainvälinen toiminta on koulukohtaista kunkin koulun oman toiminnan painopisteiden ja resurssien mukaan.

Lasten ja nuorten kasvua kansainvälisyyteen tuetaan päivähoitossa ja kouluissa. Kansainvälistymistä toteutetaan kunkin yksikön omien painopisteiden ja resurssien mukaan. Maahanmuuttajien kanssa tehtävä yhteistyö on yksi helppo ja edullinen keino edistää lasten ja nuorten kansainvälistymistä.

### 6.6 Kulttuuri ja liikunta

Kemin tavoitteena on olla monikulttuurinen, avoin ja aktiivinen kulttuurikaupunki. Kulttuurin kansainvälistymisen kannalta tärkeimpiä toimenpiteitä ovat asiantuntija- ja taiteilijavaihdot, kansainväliset kulttuuritapahtumat sekä verkostoyhteistyö kansainvälisten kulttuuritoimijoiden kanssa.

Kaupunki voi aktiivisella roolilla edistää kansainvälisten liikuntatapahtumien synnyttämistä ja saamista alueelle sekä hyödyntää nykyistä enemmän olemassa olevan urheilutoiminnan kansainvälistä asiantuntemusta.

Liikunta- ja urheilutapahtumat ovat osa perinteistä ystävyyskaupunkitoimintaa, jota tulee edelleen kehittää huomioiden käytettävissä olevat resurssit.

### 6.7 Maahanmuuttajat

Maahanmuuttajat ovat kaupungille mahdollisuus ja voimavara monikulttuurisessa globaalissa maailmassa. Maahanmuuttajien ammatillisen ja kulttuurisen osaamisen hyödyntämistä tulee tukea. Kemin kaupungin peruspalvelujen kansainvälinen toiminta keskittyy pakolaisten vastaanottoon sekä maahanmuuttajien koulutus- ja kotouttamisprosessin hallintaan. Kotouttamisprosessin tulee olla riittävän tehokas turvatakseen maahanmuuttajille suomalaisen yhteiskunnan tärkeimpien arvojen ja tapojen ymmärrys. Maahanmuuttajat käyttävät Kemin peruspalveluja, mikä asettaa haasteita kaupunkiorganisaation henkilökunnalle esim. kielitaidon, erilaisten tapojen ja kulttuurien muodossa.

## 7. TAVOITETILA

Kemistä kehittyä viihtyisä ja monikulttuurinen kaupunki. Kemiläiset nuoret kasvavat suvaitsevaisiksi ja he osaavat asua ja työskennellä kansainvälisessä ja monikulttuurisessa ympäristössä. Hyvät liikenneyhteydet, luonnonläheisyys, turvallisuus, suvaitsevaisuus, korkea osaaminen ja vahva teollisuus luovat erinomaiset

edellytykset uudelle globaalille yritystoiminnalle ja uusille investoinneille. Kemin kaupunki, kemiläiset yritykset ja seudun oppilaitokset toimivat kiinteänä osana erilaisia maailmanlaajuisia verkostoja. Kemi on korkean osaamisen, monialaisen kulttuurin, luovuuden sekä hyvien palvelujen voimaan perustuva monikulttuurinen kasvukeskus, jossa kaupungin kasvua ja hyvinvointia omalta osaltaan tukee kansainvälinen ja monista eri kulttuureista voimansa ammentava osaajien joukko. Maahanmuuttajien kulttuurien ja kielten moninaisuus sekä heidän vahva tietämys eri kulttuureista ja toimintavoista luo alueelle uutta elinvoimaa niin matkailun, kulttuurin kuin liiketoiminnan alueelle. Maahanmuuttajilta saatavaa kulttuurista ja kielellistä osaamista hyödynnetään ja maahanmuutto on luonut alueelle aivan uudenlaista yritystoimintaa. Kemin vahva ja perinteikäs kulttuuriosaaminen on synnyttänyt alueelle monikulttuurista tarjontaa, joka luo vetovoimaisia Peräpohjalaisesta perinteestä kumpuavia elämyksiä.